

ДМИТРИЙ КОНОПЛЯНСКИЙ

Board Advisor · Архитектор роста



Стратегический советник собственников коммерческих компаний с выручкой от 500 млн. Р. Захожу в контур компании на 12 месяцев — для запуска нового направления, пересборки продуктовой матрицы или вывода бизнеса из стагнации. Не консультант с отчётом и не временный CEO. Партнёр, остающийся до результата.

В КАКИХ ЗАДАЧАХ Я МАКСИМАЛЬНО ЭФФЕКТИВЕН

- **Гендиректор-собственник зрелой B2B-компании с остановившимся ростом**, чувствующий, что нужна не оптимизация, а смена угла зрения.
- **Учредитель регионального холдинга**, упёршийся в потолок в основной нише и думающий о новом направлении, но опасющийся распылить ресурсы.
- **Собственник в сфере FMCG, промышленности или ритейле**, работающий над раскрытием экономического потенциала своих непрофильных активов
- **Учредитель системного интегратора или IT-инфраструктурной компании**, который годами живёт проектами на заказ и хочет построить продуктивное направление — productized service или собственное ПО на базе экспертизы.

МЕТОДИКА

Талантополия — соединение СМД-подхода Г.П. Щедровицкого (структура коллективного мышления) и адаптированной ТРИЗ Г.С. Альтшуллера (логика изобретательных решений в бизнес-модели). Отрабатывалось с 2018 года в стратегических программах высшего уровня — «Школа мэров» РАНХиГС, «Гостеприимные города» Сколково, ВЭБ.РФ. Сейчас переносу в коммерческий сектор, беру 2–3 пилотных клиента.

КЕЙСЫ

- **«Русь Великая»**. Переупаковка категории из «магазин сувениров» в «отраслевого консолидатора предложения». ×7 выручки за 11 месяцев, три новые розничные точки, включая международную.
- **«Энергомегасбыт»**. Forensic-диагностика неработающего бизнес-плана по локализации швейцарской технологии. Пересборка модели на основе фактических данных, после чего новое юрлицо вышло в операционный плюс за два года.
- **Ювелирный завод «Агат»**. Прорыв институциональной монополии через перераспределение каналов сбыта от 0 до 37% доли нового рынка в своей нише.
- **Кольчугинский кабельный завод**. Создание потребительского бренда «Природа вкуса» из непрофильных производственных активов промышленного холдинга.
- **«Московский Телеграф»**. Развёртывание WiMAX-сети в Москве в интересах АО «Синтерра».
- **ГК «Трест» (внешнеэкономические проекты, 2005–2007)**. Реализация международных проектов на территории КНДР совместно с ПАО «НЛМК», ПАО «Транснефть», ПАО «Россети».

ФОРМАТ

- **Стратегический спринт**. 2 недели. Интервью с топ-командой, стратегическая сессия в формате ОДИ, дорожная карта с декомпозицией по подразделениям.
- **Годовой контракт**. 12 месяцев grow-партнёрство. Retainer + success fee 5-7%.

dmitriy@konoplyanskiy.ru · +7 977 814 41 17 · konoplyanskiy.ru

Москва · к.э.н., научный руководитель РАНХиГС Сколково · 25 лет операционного и стратегического опыта · 170+ проектов в коммерческом секторе с 2009 года